



Nr. 4234 din 02.10.2017

Aprobat în CA al ISJ Bistrița-Năsăud din 02.10.2017

Avizat,

INSPECTOR ȘCOLAR GENERAL,
Prof. CAMELIA TABĂRĂ



**GRAFICUL UNIC
al activităților de îndrumare și control
Anul școlar 2017 – 2018**

Inspecția școlară se organizează și se desfășoară cu respectarea prevederilor OMECTS 5547 / 6 oct. 2011, privind aprobarea Regulamentului de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar.

Obiectivele inspecției școlare:

- A. Monitorizarea eficienței managementului școlar, managementului calității, dezvoltarea instituțională, eficiența atragerii și folosirii resurselor (umane, financiare, materiale și informaționale) și respectarea legislației în vigoare,



- B. Monitorizarea managementului curriculum-ului (aplicarea curriculumului național, dezvoltarea și aplicarea curriculum-ului la decizia instituției de educație / în dezvoltare locală) și managementul activităților extracurriculare realizate de personalul didactic și didactic auxiliar;
- C. Evaluarea activității personalului didactic (proiectare, predare-învățare, evaluare, reglare/remediere, diferențiere a demersului educațional);
- D. Evaluarea nivelului performanțelor realizate de elevi în învățare raportat la standardele educaționale naționale (curriculumare și de evaluare);
- E. Monitorizarea modului în care instituția de educație sprijină și încurajează dezvoltarea personală a elevilor și motivația acestora în învățare (consiliere, orientare școlară, asistență individualizată) respectând principiile educației incluzive și asigurarea egalității de şanse.
- F. Aprecierea modului de comunicare a școlii cu părinții și comunitatea locală.
- G. Evaluarea atitudinii elevilor față de educația pe care le-o furnizează școala.

Principiile inspecției școlare:

1. Principiul calității ofertei educaționale
2. Principiul egalității șanselor
3. Principiul competenței și al profesionalismului;
4. Principiul transparenței;
5. Principiul ameliorării și dezvoltării;
6. Principiul autoevaluării;
7. Principiul evaluării multicriteriale,
8. Principiul feedback – ului constructiv.

Modalități de realizare:

1. Inspecții generale;



-
2. Inspecții de specialitate: inspecția de specialitate curentă; inspecțiile speciale realizate în vederea obținerii definitivării în învățământ; inspecția curentă de specialitate realizată în vederea obținerii gradelor didactice I și II; inspecția școlară specială pentru obținerea gradelor didactice I și II;
 3. Inspecții tematice: inspecția tematică pentru consilierea, monitorizarea, evaluarea pe domenii sau aspecte diferite; inspecția tematică pentru analizarea și rezolvarea scrisorilor, sesizărilor și reclamațiilor; inspecții tematice de validare a raportului de autoevaluare a calității; inspecții tematice de observare a activității de evaluare internă ARACIP; inspecții tematice de revenire; inspecții tematice de monitorizare a probelor examenelor naționale și.a.

Finalitățile inspecției școlare sunt următoarele:

1. restructurarea și reorganizarea sistemului de învățământ în vederea eficientizării procesului de învățământ;
2. îmbunătățirea calității procesului de predare-învățare;
3. ameliorarea calității managementului educațional la toate nivelele;
4. sprijinirea și încurajarea dezvoltării individuale a elevilor și formarea atitudinii pozitive a acestora față de educația pe care le-o furnizează școala;
5. eficientizarea modalităților de evaluare internă;
6. îmbunătățirea comunicării intra- și interinstituționale și la nivelul comunității;
7. eficientizarea parteneriatului educațional;
8. aplicarea corectă a legislației în vigoare și a regulamentelor;
9. promovarea autoevaluării în rândul unităților de învățământ, în vederea îmbunătățirii continue a procesului instructiv-educativ și atingerii standardelor de calitate;
10. formarea bazelor de date privind inspecția școlară, necesare diagnosticării stării învățământului;
11. informarea conducerii Ministerului Educației Naționale în legătură cu calitatea și standardele atinse în învățământul preuniversitar;



-
12. schimbarea mentalității asupra inspecției școlare în raport cu noua filosofie a acestei activități;
 13. evaluarea concordanței dintre evaluarea internă (la nivel de catedră, școală), cea externă (inspectoratul școlar) și situația reală;
 14. evaluarea competențelor manageriale și profesionale ale directorilor și metodiștilor, precum și a abilităților acestora de a controla, evalua, îndruma și consilia;
 15. sprijinirea unităților școlare și a cadrelor didactice în procesul de îmbunătățire a activității de predare, învățare și evaluare, a procesului managerial;
 16. sintetizarea observațiilor în vederea realizării propunerilor de elaborare/modificare a proiecțiilor și strategiilor viitoare ale ISJ BN;
 17. revizuirea ofertei educaționale a școlii în unele situații;
 18. susținerea școlilor în obținerea implicării și a sprijinului primăriei.

3. CRITERII DE SELECȚIE ÎN STABILIREA UNITĂȚILOR ȘI PERSOANELOR INCLUSE ÎN GRAFICUL DE INSPECȚIE:

1. unități școlare în care nu s-au desfășurat inspecții de acest tip de mai mult de doi ani;
2. unități școlare cu rezultate slabe la examenele naționale;
3. unități școlare cu disfuncții în majoritatea componentelor de activitate;
4. unități școlare cu stări conflictuale;
5. unități școlare cu management școlar ineficient;
6. consilierea metodică și pedagogică a cadrelor didactice debutante sau a celor cu rezultate slabe în activitatea didactică;
7. îndeplinirea graficului de inspecții curente de specialitate înaintea inspecțiilor speciale;
8. prioritățile disciplinei, în funcție de obiectivele de la nivelul specialității;
9. respectarea graficului de inspecții speciale al fiecărui inspector;
10. domeniul – personal didactic-auxiliar și nedidactic;



11. instituții conexe.

Următoarele instrumente interne de lucru, concepute pentru eficientizarea inspecției școlare, fac parte integrantă din prezentul document, ca Anexe:

- Document de preinspecție – în cadrul inspecției școlare generale;
- Distribuția inspectorilor pe domenii, cf. OMECS 5547/2011;
- Fișe de inspecție tematică – pentru analiză / eficientizare;
- Regulament privind organizarea și funcționarea Consiliului Consultativ al disciplinei;
- Procedură de inspecții – PO 2.1.;
- Măsurare – indicatori de calitate, armonizare cerințe inspecție cu cerințele A.R.A.C.I.P.

NR. CRT.	PERIOADA	TIPUL ACTIVITĂȚII DE ÎNDRUMARE ȘI CONTROL	COORDONARE	RESURSE	RESPONSABIL
1.	4 – 8 septembrie 2017	Organizare internă Consfătuirile inspectorilor școlari Videoconferințe pe discipline (consfătuiri naționale) Pregătirea consfătuirilor în specialitate la nivel județean	Inspectori școlari	Inspectori școlari Metodiști ai ISJ BN	ISGA
2.	11-15 septembrie 2017	Deschiderea oficială a anului școlar; Evaluare directori Pregătirea consfătuirilor în specialitate la nivel județean Consfătuiri pe discipline Organizare internă	Inspectori școlari		ISGA
3.	18-22 septembrie 2017	Inspecție tematică Organizare internă	Inspectori școlari	Inspectori școlari	ISGA



4.	25-29 septembrie 2017	Organizare internă Elaborare documente manageriale (rapoarte, documente proiective) Consiliere / avizare opționale	Inspectori școlari	Inspectori școlari	ISGA
5.	2-6 octombrie 2017	Inspecție de specialitate Elaborare documente manageriale (rapoarte, documente proiective) Constituire / organizare consilii consultative Ziua Internațională e Educației Inspecții gradul I, gradul II Inspecții de specialitate	Inspectori școlari	Inspectori școlari Metodiști ai ISJ BN	ISGA
6.	9-13 octombrie 2017	Inspecție de specialitate Consiliere/avizare opționale Actualizare site ISJ BN / discipline Inspecții gradul I, gradul II Inspecții de specialitate	Inspectori școlari	Inspectori școlari	ISG ISGA
7.	16-20 octombrie 2017	Inspecție tematică – Evaluare directori I Inspecții gradul I, gradul II Inspecții de specialitate	Inspectori școlari	Inspectori școlari	ISG ISGA
8.	23-27 octombrie 2017	Inspecție școlară generală într-o unitate de învățământ Inspecții gradul I, gradul II Inspecții de specialitate	Inspector școlar de sector Inspectori școlari	Inspectori școlari Metodiști ai ISJ BN Consilieri CJRAE / CCD	ISGA



9.	30 octombrie-3 noiembrie 2017 Vacanță primar	Inspecție de specialitate Inspecții gradul I, gradul II Inspecții de specialitate	Inspector școlar de sector	Inspectori școlari Metodiști ai ISJ BN Consilieri CJRAE / CCD	ISGA
10.	6-10 noiembrie 2017	Inspecție școlară generală într-o unitate de învățământ Inspecții gradul I, gradul II Inspecții de specialitate	Inspectori școlari de sector Inspectori școlari	Inspectori școlari Metodiști ai ISJ BN Consilieri CJRAE / CCD	ISGA
11.	13-17 noiembrie 2017	Inspecție tematică Inspecții gradul I, gradul II Inspecții de specialitate	Inspectori școlari	Inspectori școlari Metodiști ai ISJ BN	ISGA
12.	20-24 noiembrie 2017	Inspecție școlară generală într-o unitate de învățământ Inspecții gradul I, gradul II Inspecții de specialitate	Inspectori școlari de sector Inspectori școlari	Inspectori școlari Metodiști ai ISJ BN Consilieri CJRAE CCD	ISGA
13.	27 nov - 1 decembrie 2017	Inspecție tematică	Inspectori școlari	Inspectori școlari	ISGA
14.	4-8 decembrie 2017	Inspecție școlară generală în unități de învățământ	Inspectori școlari de sector	Inspectori școlari Metodiști ai ISJ BN	ISGA



		Inspecții gradul I, gradul II Inspecții de specialitate	Inspectori școlari	Consilieri CJRAE / CCD	
15.	11-15 decembrie 2017	Inspecție tematică Inspecții gradul I, gradul II Inspecții de specialitate	Inspectori școlari	Inspectori școlari Metodiști ai ISJ BN	ISGA
16.	18-22 decembrie 2017	Elaborare / finalizare rapoarte în urma inspecțiilor efectuate Analiza CAEJ	Inspectori școlari	Inspectori școlari	ISG ISGA
17.	25 dec-12 ian	Vacanța de iarnă			
18.	15-19 ianuarie 2018	Organizare internă: pregătire concursuri și olimpiade școlare	Inspectori școlari	Inspectori școlari	ISG ISGA
19.	22-26 ianuarie 2018	Inspecție tematică Inspecții gradul I, gradul II Inspecții de specialitate	Inspectori școlari de sector	Inspectori școlari Metodiști ai ISJ BN Consilieri CJRAE / CCD	ISGA
20.	29 ianuarie-2 februarie 2018	Inspecție tematică – Evaluare directori II	Inspectori școlari de sector	Inspectori școlari Metodiști ai ISJ BN	ISGA
21.	5 – 9 februarie 2018	Vacanța intersemestrială			
22.	12-16 februarie 2018	Inspecție tematică	Inspectori școlari	Inspectori școlari	ISG ISGA



23.	19-23 februarie 2018	Inspecție școlară generală într-o unitate de învățământ Inspecții gradul I, gradul II Inspecții de specialitate	Inspectori școlari de sector Inspectori școlari	Inspectori școlari Metodiști ai ISJ BN Consilieri CJRAE / CCD	ISGA
24.	26 februarie-2 martie 2018	Inspecție de specialitate / tematică management:	Inspectori școlari	Inspectori școlari	ISGA
25.	5 – 9 martie 2018	Inspecție de specialitate Inspecții gradul I, gradul II	Inspectori școlari	Inspectori școlari Metodiști ai ISJ BN	ISGA
26.	12 – 16 martie 2018	Inspecție școlară generală într-o unitate de învățământ Inspecții gradul I, gradul II Inspecții de specialitate	Inspectori școlari de sector Inspectori școlari	Inspectori școlari Metodiști ai ISJ BN Consilieri CJRAE / CCD	ISGA
27.	19 - 23 martie 2018	Inspecție școlară generală într-o unitate de învățământ Inspecții gradul I, gradul II Inspecții de specialitate	Inspectori școlari de sector Inspectori școlari	Inspectori școlari Metodiști ai ISJ BN Consilieri CJRAE / CCD	ISGA
28.	26-30 martie 2018	Inspecție de specialitate Inspecții gradul I, gradul II	Inspectori școlari	Inspectori școlari Metodiști ai ISJ BN	ISGA



29.	2 – 6/10 aprilie 2018	Vacanța de primăvară			
30.	11 – 13 aprilie 2018	Inspecție tematică Inspecții gradul I, gradul II Inspecții de specialitate	Inspectori școlari	Inspectori școlari Metodiști ai ISJ BN	ISGA
31.	16 – 20 aprilie 2018	Inspecții de revenire	Inspectori școlari	Inspectori școlari	ISGA
32.	23 – 27 aprilie 2018	Inspecție școlară generală într-o unitate de învățământ Inspecții gradul I, gradul II Inspecții de specialitate	Inspectori școlari de sector Inspectori școlari	Inspectori școlari Metodiști ai ISJ BN Consilieri CJRAE / CCD	ISGA
33.	30 aprilie – 4 mai 2018 1 mai - liber	Organizare internă Pregătire EN II, IV, VI	Inspectori școlari	Inspectori școlari	ISG ISGA
34.	7 – 11 mai 2018 EN II (7-10 mai)	Inspecție școlară generală într-o unitate de învățământ Inspecții gradul I, gradul II Inspecții de specialitate	Inspectori școlari de sector Inspectori școlari	Inspectori școlari Metodiști ai ISJ BN Consilieri CJRAE / CCD	ISGA



35.	14 – 18 mai 2018 EN IV (15-17 mai)	Inspecții de specialitate (examen de titularizare) Inspecție tematică – Evaluare directori III Monitorizarea EN II, IV Inspecții gradul I, gradul II Inspecții de specialitate	Inspectori școlari de sector Inspectori școlari	Inspectori școlari Metodiști ai ISJ BN Consilieri CJRAE / CCD	ISGA
36.	21 – 25 mai 2018 EN VI (23-24 mai)	Inspecții de specialitate (examen de titularizare) / Inspecție tematică management Inspecții gradul I, gradul II	Inspectori școlari	Inspectori școlari Metodiști ai ISJ BN	ISGA
37.	28 mai – 1 iunie 2018	Inspecții de specialitate (examen de titularizare) / Inspecții gradul I, gradul II	Inspectori școlari	Inspectori școlari	ISGA
38.	4 – 8 iunie 2018	Inspecții de revenire Inspecții de specialitate (examen de titularizare)	Inspectori școlari de sector	Inspectori școlari	ISGA
39.	11 – 15 iunie 2018	Inspecție tematică	Inspectori școlari	Inspectori școlari	ISGA
40.	2 – 6 iulie 2018	Inspecție tematică – Evaluare directori IV			

Inspector școlar general adjunct,
Prof. DEAK ZOLTAN

Inspector școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație,
prof. SIMONA KONRADI



Anexa 1 la Graficul unic al activităților de îndrumare și control
Anul școlar 2017 – 2018

Obiective vizate în inspecțiile tematice

1. Monitorizarea stuației unităților de învățământ din județ la început de an școlar:

- existența avizelor ISU, a avizelor sanitare de funcționare
- asigurarea condițiilor de siguranță a elevilor în școală pe toată durata programului
- existența documentelor școlare (examen de corigență, diferență și situații neîncheiate; comandă de cataloage, condici, registre matricole), conforme cu Legea 1/2011 și stadiul de completare a lor;
- situația încadrării - Listă posturi / ore neacoperite
- măsuri pentru prevenirea părăsirii timpurii a școlii (PTŞ)
- situație RAEI
- Orarul școlilor
- prezența la consfătuiri

2. Evaluare directori - 4 inspectii

3. Monitorizare școlarizare la domiciliu

Monitorizarea asigurării manualelor școlare + dotări

Monitorizarea desfășurării, în unitățile de învățământ, a activităților de educație remedială vizând elevii cu dificultăți de învățare, elevii cu cerințe educaționale speciale, elevi cu risc ridicat de eșec / abandon școlar, elevii școlariizați la domiciliu, elevii cuprinși în forma de învățământ cu frecvență redusă sau în cadrul programelor A doua şansă, Școală după școală

4. Consiliere / monitorizare elaborare proiect de rețea școlară

- evaluarea / monitorizarea impactului activităților de formare / perfecționare la clasă;
- verificarea frecvenței elevilor, monitorizarea absențelor, transmiterea înștiințărilor către părinții elevilor care depășesc numărul de absențe nemotivate, planificarea și susținerea tezelor pe sem I, notarea ritmică)



-
- 5. **Aplicare ROFUIP:** sancțiuni, note la purtare, situații de corigență, respectarea Statutului elevului pentru încheierea situației școlare
 - 6. **Consiliere și orientare / Activitatea extrașcolară / activități educative**
 - 7. **Monitorizare CDŞ / CDL / adaptare curriculară elevi cu CES / ofertă educațională**
 - 8. **Monitorizare ÎPT:**
 - aplicarea nomenclatoarelor calificărilor profesionale și ordine de ministru în vigoare 2017-2018
 - 9. **Monitorizare simulări / EN II, IV, VI, VIII**
 - 10. **Monitorizare final de an școlar**
 - verificarea numărului de note în catalog, medii, situații sfârșit de semestrul II, încheiere de an școlar
 - pregătirea examenelor naționale.



Anexa 2 la Graficul unic al activităților de îndrumare și control
Anul școlar 2017 – 2018

Unitățile școlare propuse pentru inspecții generale în anul școlar 2017-2018

Nr. crt.	Unitatea de învățământ
1.	Școala Gimnazială „Iustin Ilieșiu” Anieș
2.	Colegiul Național „Andrei Mureșanu” Bistrița
3.	Liceul Teoretic Sanitar Bistrița
4.	Grădinița cu Program Prelungit Nr. 6 Bistrița
5.	Liceul Tehnologic „I.C. Românul” Căianu Mic
6.	Școala Gimnazială „Grigore Herinean” Galații Bistriței
7.	Școala Gimnazială Livezile
8.	Școala Gimnazială „M. Eminescu” Năsăud
9.	Școala Gimnazială Nușeni
10.	Școala Gimnazială „Iacob și Ioachim” Mureșanu Rebreșoara
11.	Școala Gimnazială „Dsida Jeno” Vița